

试卷代号:2739

座位号

--	--

国家开放大学(中央广播电视大学)2015年秋季学期“开放专科”期末考试

生产管理 试题(开卷)

2016 年 1 月

题 号	一	二	三	四	总 分
分 数					

得 分	评卷人

一、选择题(每小题 3 分,共 30 分,请将正确答案的序号填在括号内)

1. 整顿是将整理后需要的物品进行科学、合理的布置和()。
A. 摆放
B. 搭配
C. 清理
D. 排序
2. 生产过程中最重要的是()。
A. 输入
B. 输出
C. 转换
D. 整理
3. 产品外形设计的原则有()。
A. 美观
B. 安全
C. 便于搬运
D. 豪华
E. 便于拆卸
4. 没有固定生产和服务场所的现场是()。
A. 单件小批现场
B. 流水生产现场
C. 成批生产现场
D. 项目现场

5. 项目管理中通常有三个不同的目标,即()。
A. 成本
B. 质量
C. 数量
D. 进度
E. 效果
6. 生产单元布局中,用于制造类企业的布局方法是()。
A. 物料流向图法
B. 相对关系布局法
C. 从至表法
D. 排列图法
7. 一定时间内正常情况下企业所能生产某种产品的最大产量是()。
A. 生产定额
B. 生产能力
C. 生产任务
D. 生产批量
8. 项目是指一项在有限的时间内完成的()。
A. 专项工作
B. 不确定性工作
C. 一次性工作
D. 现场工作
9. 调查表法、直方图法、排列图法属于质量控制的()。
A. 归因类工具
B. 判定类工具
C. 描述类工具
D. 统计类工具
10. 一批产品中的每个产品在某道工序加工完成后,马上移到下一道工序去加工,这种移动方式是()。
A. 顺序移动方式
B. 平行移动方式
C. 平行顺序移动方式
D. 交叉移动方式

得 分	评卷人

二、简答题(15 分)

11. 简述生产环境设计的内容。

得 分	评卷人

三、论述题(25 分)

12. 试述现场的重要性。

得 分	评卷人

四、计算题(30 分)

13. 设有 ABCDEF 六份文件,分别要由甲乙两人审阅签署,并且只有经过甲审阅签署后乙才能审阅签署。两人的审阅签署时间如下表:

文件名称	甲审阅时间(天)	乙审阅时间(天)
A	2	3
B	4	1
C	6	5
D	3	4
E	7	9
F	5	8

试对六份文件安排审阅顺序,以便早日完成这项任务。计算完成此项工作的总时间。

试卷代号:2739

国家开放大学(中央广播电视大学)2015年秋季学期“开放专科”期末考试

生产管理 试题答案及评分标准(开卷)

(供参考)

2016年1月

一、选择题(每题3分,共30分)

- | | | | | |
|------|------|--------|------|--------|
| 1. A | 2. C | 3. ABC | 4. D | 5. ADE |
| 6. A | 7. B | 8. C | 9. C | 10. B |

二、简答题(15分)

11. 简述生产环境设计的内容。

- (1)首先是企业的总体风格设计。
- (2)生产单元的总体风格设计。
- (3)生产单元内部的环境设计,重点是功能的设计。
- (4)标识设计,包括工作装设计。

三、论述题(25分)

12. 试述现场的重要性。

现场的重要性表现在如下几个方面:

(1)企业的主要生产活动都是在现场完成的。产品是在现场制造出来的,服务是在现场完成的,因此没有现场就没有生产。

(2)现场是产品质量的形成地。产品质量包括设计质量、制造质量(服务质量)、使用质量,而制造质量是产品质量形成的关键环节,制造质量的高低主要取决于生产现场。生产现场是否按规程操作,制造是否达到设计质量对于产品制造质量的形成有重要意义。

(3)现场是各类信息的集散地。各种指令都要集中到生产现场,通过生产现场去分解、落实,同时现场又为管理者提供大量有用的信息,如生产进度、消耗情况、作业改进情况、轮岗的安排、成本费用指标完成情况等。掌握这些信息,对于改进企业管理水平有重要意义。

(4)现场是安全责任与环保问题的源头。生产现场往往是安全事故多发地或安全隐患频发的场所,生产中的废品、浪费的原材料、生产中产生的副产品(物质)都来自于生产现场。因此管好现场,使现场井井有条,及时清洁清运,按规程操作、检查是消除安全隐患和保护环境的重要内容。

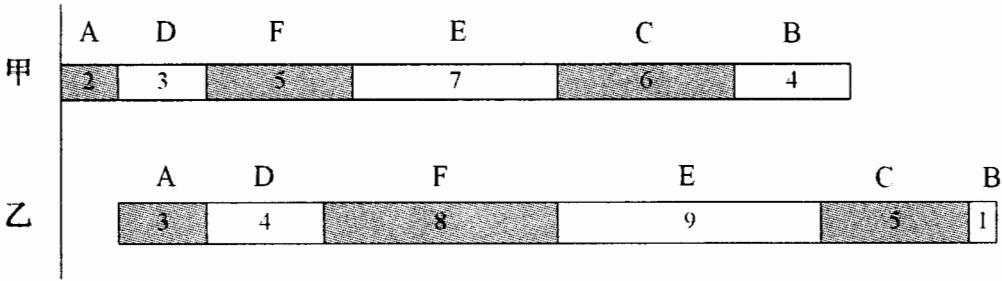
(5)现场是企业形象展示的窗口。企业要与外界交往,免不了对生产现场的参观与考察。现场秩序的好坏、工作的认真态度及管理的哲学都会在现场表现出来,只要到现场看一看,企业管理的水平、理念便一目了然。尤其是直接接触顾客的服务企业和服务活动。

四、计算题(30 分)

13. 解:

根据“取小,两端排”的原则,先选择 B 文件,该最短时间出现在后工序,故 B 文件排在最后,接下来选 A 文件,排在最前面。依次类推,最后的排序结果是:

ADFECB



总时间为 $2+3+4+8+9+5+1=32$ (天)