

试卷代号:2739

座位号

国家开放大学2020年春季学期期末统一考试

生产管理 试题(开卷)

2020年7月

题 号	一	二	三	四	总 分
分 数					

得 分	评卷人

一、选择题(各小题中,至少有一个备选答案是正确的,请将正确答案的序号填在括号内,每小题3分,共30分)

1. 生产过程中最重要的因素是()。
 - A. 时间和数量
 - B. 人和工具
 - C. 技术和信息
 - D. 生产系统和生产能力
2. 面向生产者的产品设计原则主要包括()。
 - A. 以用户为中心原则
 - B. 创新原则
 - C. 简化原则
 - D. 数量原则
 - E. 循序渐进原则
3. 多品种生产条件下设备的生产能力主要有哪些计算方法?()
 - A. 经验法
 - B. 代表产品法
 - C. 统计分析法
 - D. 假定产品法
 - E. 标准产品法

4. 生产流程最基本的构成包括活动和()。
- A. 方向
 - B. 时序
 - C. 流向
 - D. 结果
5. 根据一定的原则和设计思想将各生产单元及其单元内部设备的相对位置进行布置,并将其固定下来,这是()
- A. 生产系统
 - B. 生产系统布局
 - C. 工厂平面设计
 - D. 企业布局
6. 相邻两工序间由于生产率不平衡而形成的在制品称为()。
- A. 工艺在制品
 - B. 运输在制品
 - C. 周转在制品
 - D. 保险在制品
7. 从供应链角度讲,原材料库存可以存放的地方主要是()。
- A. 生产商处
 - B. 客户处
 - C. 供应商处
 - D. 销售商处
 - E. 龙头商处
8. 5S活动的最终目标是()。
- A. 整顿
 - B. 清洁
 - C. 整理
 - D. 素养
9. 项目具有哪些特征?()
- A. 一次性
 - B. 集合性
 - C. 独特性
 - D. 明确性
 - E. 不确定性
10. 围绕一个固定的位置,在其两边随机出现的质量现象称为()。
- A. 质量异动
 - B. 质量波动
 - C. 质量异常
 - D. 质量轨迹

得 分	评卷人

二、简答题(15 分)

11. 简述库存的作用。

得 分	评卷人

三、论述题(25 分)

12. 试述现场管理常见的问题。

得 分	评卷人

四、计算题(30 分)

13. 根据下面所给的资料绘制一张网络图。

工作代号	紧前工作	工作时间
A	——	4
B	——	6
C	A	6
D	B	7
E	B	5
F	C、D	9
G	C、D	7
H	E、F	4
I	G	8

试卷代号:2739

国家开放大学2020年春季学期期末统一考试

生产管理 试题答案及评分标准(开卷)

(供参考)

2020年7月

一、选择题(每题3分,共30分)

- | | | | | |
|------|--------|-------|----------|-------|
| 1. A | 2. BCD | 3. BD | 4. B | 5. B |
| 6. C | 7. AC | 8. D | 9. ABCDE | 10. B |

二、简答题(15分)

11. 简述库存的作用。

- (1)保证销售活动的连续性。
- (2)保证生产活动的连续性和均衡性。
- (3)给生产活动以适当的缓冲。
- (4)抵御风险,减少不确定性。

三、论述题(25分)

12. 试述现场管理常见的问题。

(1)作业流程不顺畅

作业流程是指一个或一系列有规律的行动,这些行动以确定的方式发生或执行,导致特定结果的出现——单个或一系列连续的操作。

(2)不合格品的混入

所谓不合格品的混入,是指进料检验过程中出现的漏检,导致一部分不良的原材料混入生产线;或在进料过程中已经将其检验出来,并隔离在仓库,但在领料的过程中因粗心大意又将其领了出来,混在合格原材料里投入生产;甚至有可能检验隔离出来的半成品,又被混入投入到下一道工序。

(3)设备故障

设备故障也是企业生产中经常容易出现的问题。

(4)资金积压

生产过程中的半成品或成品积压在仓库,这些库存可以折算成积压资金,这对企业的成本管理以及资金的有效利用和流动是极为不利的。

(5)安全事故隐患

安全事故的影响是很大的,发生安全事故会直接打击员工的工作士气。

(6)异常情况未能及时发现

管理中最大的问题莫过于对存在的问题视而不见,熟视无睹。

(7)异常情况重复地发生

四、计算题(30分)

13. 根据下面所给的资料绘制一张网络图。

