

试卷代号:2739

座位号

国家开放大学(中央广播电视大学)2016 年春季学期“开放专科”期末考试

生产管理 试题(开卷)

2016 年 7 月

题 号	一	二	三	四	总 分
分 数					

得 分	评卷人

一、选择题(每小题 3 分,共 30 分,请将正确答案的序号填在括号内)

1. 立交桥的走法设计千差万别,给司机造成不必要的麻烦,这种做法没有很好体现 ()。
A. 基本功能设计
B. 辅助功能设计
C. 结构设计
D. 方便使用功能设计
2. 企业标识是通过造型简单、意义明确的统一标准的视觉符号,将经营理念、企业文化、经营内容、企业规模、产品特性等要素,传递给社会公众,使之识别和认同企业的 ()。
A. 符号
B. 理念
C. 商标
D. 图案和文字
3. 按专业化程度不同,加工装配式生产类型又可分为三种类型()。
A. 分解型生产
B. 全能型生产
C. 总装型生产
D. 流水型生产
E. 混合型生产
4. 全面质量管理产生于()。
A. 检验质量
B. 统计质量
C. 制造质量
D. 使用质量

5. 定置管理需要的信息媒介物是()。
- A. 位置台账 B. 定置图
C. 场所标识 D. 安全标识
E. 物品标识
6. 生产单元之间的关系有()。
- A. 实物交换关系
B. 人员与数据交流关系
C. 排斥关系
D. 上下游关系
E. 共用资源关系
7. 设备磨损规律的几个阶段是()。
- A. 初期磨损
B. 有形磨损
C. 正常磨损
D. 无形磨损
E. 剧烈磨损
8. 从产品质量属性及其影响产品质量形成的整个过程出发所进行的计划、组织、协调、控制等活动的总称称为()。
- A. 质量行为 B. 质量保证
C. 质量管理 D. 质量改进
9. 生产提前期的计算是以成品的出产日期为基准,按产品工艺过程的()进行计算。
- A. 正向顺序 B. 移动顺序
C. 反向顺序 D. 节奏
10. 既不占用资源也不占用时间的作业称为()。
- A. 实作业 B. 虚作业
C. 正作业 D. 负作业

得 分	评卷人

二、简答题(15 分)

11. 简述整顿应达到的要求。

得 分	评卷人

三、论述题(25 分)

12. 试述生产管理的作用。

得 分	评卷人

四、计算题(30 分)

13. 设有 ABCDEF 六份文件,分别要由甲乙两人审阅签署,并且只有经过甲审阅签署后乙才能审阅签署。两人的审阅签署时间如下表:

文件名称	甲审阅时间(天)	乙审阅时间(天)
A	2	3
B	4	1
C	6	5
D	3	4
E	7	9
F	5	8

试对六份文件安排审阅顺序,以便早日完成这项任务。计算完成此项工作的总时间。

试卷代号:2739

国家开放大学(中央广播电视大学)2016年春季学期“开放专科”期末考试

生产管理 试题答案及评分标准(开卷)

(供参考)

2016年7月

一、选择题(每题3分,共30分)

- | | | | | |
|----------|--------|--------|------|---------|
| 1. D | 2. D | 3. BCE | 4. B | 5. ABCE |
| 6. ABCDE | 7. ACE | 8. C | 9. C | 10. B |

二、简答题(15分)

11. 简述整顿应达到的要求。

(1)物品放置要有固定的场所,不需要花费时间去寻找,随手就可以把物品拿到手。

(2)物品摆放地点要科学合理。科学地设计物品摆放地点与作业点的距离,按使用频率高低的顺序摆放。

(3)物品摆放要目视化。物品要按一定的规则进行量化摆放,过目知数,不同的物品采用不同的色彩和标记。

三、论述题(25分)

12. 试述生产管理的作用。

(1)生产管理是企业管理系统中的基础部分,没有生产管理,经营管理、战略管理都会落空。

(2)在市场瞬息万变、机会稍纵即逝的情况下,生产管理的要求更高了。如果企业只要生产出产品,就肯定能卖出去,那么企业只要专注生产就可以了。由于市场变化很快,只有能迅速抓住市场机遇的企业才能在竞争中获胜。

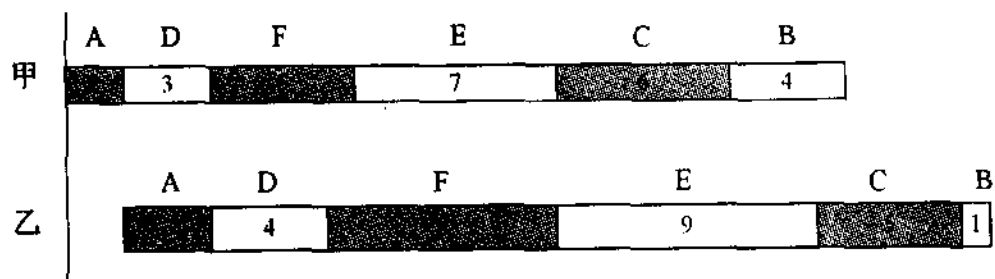
(3)加强生产管理,可以提高企业的竞争能力。只有企业生产管理工作做得扎实有力,对生产中出现的問題有很强的驾驭能力,能够迅速做出反应并克服困难攻克难题,才能让高层领导从处理繁杂的日常事务中解脱出来,集中精力思考企业的战略性问题。

(4)为人的全面发展、提高人的素质服务,减少和降低职业病的必发病率。

四、计算题(30 分)

13. 解:

根据“取小,两端排”的原则,先选择 B 文件,该最短时间出现在后工序,故 B 文件排在最后,接下来选 A 文件,排在最前面。依次类推,最后的排序结果是:



总时间为 $2+3+4+8+9+5+1=32$ (天)