

国家开放大学2022年秋季学期期末统一考试

生产管理 试题(开卷)

2023 年 1 月

题 号	一	二	三	四	总 分
分 数					

得 分	评卷人

一、选择题(各小题中,至少有一个备选答案是正确的,请将正确答案的序号填在括号内,每小题 3 分,共 30 分)

1. 对于产品经理来说,产品设计主要是面向()。
- A. 用户B. 生产者C. 技术人员D. 销售人员
2. 网络图的构成要素包括()。
- A. 项目B. 时间C. 作业D. 节点E. 线路
3. 工序间的在制品数量多,说明生产能力的平衡性()。
- A. 不好B. 好C. 适中D. 破坏
4. 生产管理中的时间具有哪些特征?()
- A. 终始性B. 顺序性C. 计算性D. 周期性E. 重复性

5. 不同移动方式下,生产周期最长的是()。
- A. 顺序移动方式B. 平行移动方式C. 平行顺序移动方式D. 混合移动方式
6. 相邻两工序间由于生产率不平衡而形成的在制品称为()。
- A. 工艺在制品B. 运输在制品C. 周转在制品D. 保险在制品
7. 面向生产者的产品设计原则主要包括()。
- A. 以用户为中心原则B. 创新原则C. 简化原则D. 数量原则E. 循序渐进原则
8. 一个企业的生产单元根据企业的生产性质来确定,最少可以是()。
- A. 一个B. 两个C. 三个D. 四个
9. 通常来说生产控制的内容包括()。
- A. 进度控制B. 设备维修C. 库存控制D. 质量控制E. 成本控制
10. 对于重复性生产而言,质量管理和控制的基础是()。
- A. 质量规律B. 大数据C. 统计分析D. 图表

得 分	评卷人

二、简答题(15 分)

11. 简述生产流程的要求。

得 分	评卷人

三、论述题(25 分)

12. 试述库存 ABC 管理法。

得 分	评卷人

四、计算题(30 分)

13. 下面是一张某项目的各项作业及其作业关系、作业时间数据,请据此绘制一张网
络图。

作业代号	紧前作业	作业时间
A	-----	15
B	A	15
C	A	14
D	B、C	10
E	B	6
F	D	6
G	D	1
H	E、G	30
I	F、H	8

2022年秋季学期考试
生产管理 参考答案(开卷)

2023年1月

一、选择题(每题3分,共30分)

1. A

2. CDE

3. A

4. ABDE

5. A
6. C

7. BCD

8. A

9. ABCDE

10. C

二、简答题(15分)

11. 简述生产流程的要求。
- (1)流程中的各项活动或操作要满足生产过程的要求。

(2)各项活动或操作之间的先后顺序关系清晰准确。

(3)保证生产过程的连续性和比例性。

(4)通过平行性原则充分利用时间。

三、论述题(25分)

12. 试述库存ABC管理法。

ABC管理法又称重点管理法,其基本原理是:对品种繁多的物资进行分类,按其重要程度、耗用数量、资金占用等情况,进行分类排序,然后分别采用不同的管理方法,做到抓住重点、照顾一般。

- A类物资,品种约占10%,而资金占用约占65%;
- B类物资,品种约占35%,而资金占用约占25%;
- C类物资,品种约占55%,而资金占用约占10%。

分出三种类型的物资后,就需要采用相应的管理方法。一般来讲:

A类属于消耗量大、比较贵重、占用面积较多的物资。这类物资品种不多,但占用资金多,应定为库存管理的重点对象,实行定期订购的控制方式。对库存盘点、来料期限、领发料等都有严格要求。

C类属于消耗量不大、价值较低、占用面积较少的物资,或是不经常领用的零星器材、维修备件等。这类物资品种繁多,但资金占用很少,应定为库存管理的一般对象,采用比较粗放的管理方法,即定量订购的控制方式,可以适当加大保险储备量,以防缺料现象的发生。

B类物资的特点和重要程度介于上述A、C两类物资之间,企业要根据库存管理的能力和水平,选用定期订货方式或定量订货方式。

四、计算题(30分)

13. 解:

